

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Одеська національна академія харчових технологій

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Фінансовий і податковий менеджмент

Обов'язкова навчальна дисципліна

Мова навчання - українська

Освітньо-професійна програма Облік і аудит

Код та найменування спеціальності 071 Облік і оподаткування

Шифр та найменування галузі знань 07 Управління та адміністрування

Ступінь вищої освіти магістр

Розглянуто, схвалено та затверджено
Методичною радою академії

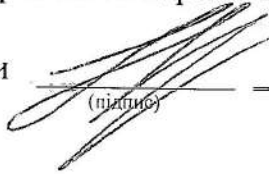
РОЗРОБЛЕНО ТА ЗАБЕЗПЕЧУЄТЬСЯ: кафедрою обліку та аудиту Одеської національної академії харчових технологій

РОЗРОБНИК: Євтушевська О.О., доцент кафедри обліку та аудиту, к.е.н., доцент

Розглянуто та схвалено на засіданні кафедри обліку та аудиту

Протокол від 24 травня 2021 р. № 15.

Завідувач кафедри

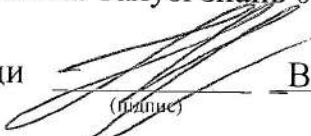


Валерій НЕМЧЕНКО

Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Розглянуто та схвалено методичною радою зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування» галузі знань 07 Управління та адміністрування

Голова ради



Валерій НЕМЧЕНКО

Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Гарант освітньої програми



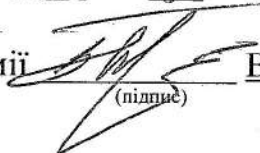
Наталія КУПРИНА

Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Розглянуто та схвалено Методичною радою академії

Протокол від «31» травня 2021 р. № 5

Секретар Методичної ради академії



Валерій МУРАХОВСЬКИЙ

Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

ЗМІСТ

1	Пояснювальна записка.....	4 стор.
1.1	Мета та завдання навчальної дисципліни	4 стор.
1.2	Компетентності, які може отримати здобувач вищої освіти.....	4 стор.
1.3	Міждисциплінарні зв'язки.....	6 стор.
1.4	Обсяг навчальної дисципліни в кредитах ЄКТС.....	6 стор.
2	Зміст дисципліни:.....	6 стор.
2.1	Програма змістових модулів.....	6 стор.
2.2	Перелік завдань до самостійної роботи.....	9 стор.
3	Критерії оцінювання результатів навчання.....	10 стор.
4	Інформаційне забезпечення.....	12 стор.

1. Пояснювальна записка

1.1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою викладання дисципліни «*Фінансовий і податковий менеджмент*» є оволодіння студентами базовими знаннями з теорії і практики управління фінансами господарюючих суб'єктів, що включає розробку та вибір критеріїв для прийняття правильних фінансових рішень. А також практичне використання цих критеріїв з урахуванням конкретних умов діяльності.

Завдання:

1. ознайомлення із сутністю фінансової діяльності підприємства з урахуванням сучасних економічних теорій;
2. правильне застосування методичного інструментарію управління фінансами підприємств;
3. вміле застосування системного підходу до управління операційною, фінансовою, інвестиційною діяльністю підприємств;
4. здобуття навичок щодо визначення вартості грошових потоків у часі, оцінки фінансових ризиків, застосування інструментів антикризового управління.

В результаті вивчення курсу «*Фінансовий і податковий менеджмент*» студенти повинні

знати: як ринкове середовище змінює логіку функціонування фінансового механізму підприємства, як управляти фінансами підприємства, які ринкові критерії прийняття фінансових рішень, як поєднувати стратегію і тактику, довго- і короткострокові аспекти життєдіяльності підприємства в нових умовах, які обмеження на управління фінансами накладає інфляційне середовище та ін.;

вміти: відповісти на питання: наскільки ефективним було управління фінансовими ресурсами та майном; чи раціональна структура останнього; яке співвідношення позичкових та власних джерел фінансування діяльності; яка віддача виробничого потенціалу; оборотність активів; рентабельність продаж та ін.

1.2. Компетентності, які може отримати здобувач вищої освіти

У результаті вивчення навчальної дисципліни «*Фінансовий і податковий менеджмент*» здобувач вищої освіти отримує наступні програмні компетентності та програмні результати навчання, які визначені в [Стандарті вищої освіти зі спеціальності 071 «Облік і оподаткування»](#) та [освітньо-професійній програмі «Облік і аудит»](#) підготовки магістрів.

Загальні компетентності:

- ЗК1. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми
- ЗК3. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій
- ЗК5. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
- ЗК7. Здатність працювати в міжнародному контексті
- ЗК8. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)
- ЗК10. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)
- ЗК12* Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

- СК2. Здатність організувати обліковий процес та регламентувати діяльність його виконавців у відповідності з вимогами менеджменту підприємства
- СК3. Здатність застосовувати теоретичні, методичні і практичні підходи щодо організації обліку, контролю, планування та оптимізації податкових розрахунків
- СК5. Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації
- СК7. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства
- СК9. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування
- СК10. Здатність проводити наукові дослідження з метою вирішення актуальних завдань теорії, методики, організації та практики обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування
- СК11*Здатність аналізувати і оцінювати закономірності і тенденції розвитку обліково-аналітичної системи, системи контролю, аудиту та оподаткування підприємств переробної харчової та промисловості, рекреаційного та комерційного сектору
- СК12*. Здатність здійснювати моніторинг та ідентифікувати загрози ті ризику фінансово-економічній безпеці підприємств харчової переробної промисловості, комерційного та рекреаційного сектору

Програмні результати навчання:

- ПРН 1. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління
- ПРН 4. Організувати, розвивати, моделювати системи обліку і координувати діяльність облікового персоналу з урахуванням потреб менеджменту суб'єктів господарювання
- ПРН 7. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання
- ПРН 8. Обґрунтовувати вибір оптимальної системи оподаткування діяльності суб'єкта господарювання на підставі діючого податкового законодавства
- ПРН10. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень
- ПРН11. Розробляти та оцінювати ефективність системи контролю суб'єктів господарювання
- ПРН12.Обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу.
- ПРН16.Здійснювати публічні ділові і наукові комунікації задля вирішення

комунікативних завдань державною та іноземними мовами

ПРН18 Дотримуватися норм професійної та академічної етики, підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу (команди), споживачами, контрагентами, контактними аудиторіями.

ПРН21* Застосовувати результати аналізу і оцінки тенденцій і закономірностей розвитку для розв'язання комплексних проблем у сфері обліку, аудиту та оподаткування, з їх подальшим адаптуванням до умов змінного середовища та вимог сталого розвитку підприємств переробної харчової промисловості, рекреаційного та комерційного сектору

ПРН22* Формувати обліково-аналітичне забезпечення моніторингу та ідентифікації ризиків фінансово-економічної безпеки для практичного застосування в управлінні підприємствами харчової переробної промисловості, комерційного та рекреаційного сектору

1.3. Міждисциплінарні зв'язки

Попередні – Гроші і кредит, Фінанси, Фінансова діяльність суб'єктів господарювання, Статистика, Економіка підприємства, Бухгалтерський облік, Фінансовий облік, послідовні – Управлінські інформаційні системи в аналізі та аудиті, Організація і методика аудиту, Організація бухгалтерського обліку.

1.4. Обсяг навчальної дисципліни в кредитах ЄКТС

Навчальна дисципліна викладається на *першому* курсі у *першому* семестрі для денної та заочної форм навчання

Кількість кредитів ECTS - 3, годин - 90

Аудиторні заняття, годин:	всього	лекції	практичні
денна	30	14	16
заочна	12	6	6
Самостійна робота, годин	Денна - 60		Заочна - 78

2. Зміст навчальної дисципліни

2.1. Програма змістовних модулів

Змістовий модуль 1: Загальнотеоретичні основи фінансового менеджменту

№ теми	Зміст теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1.	Теоретичні основи фінансового менеджменту Фінансовий менеджмент як елемент системи управління підприємством. Необхідність і значення фінансового менеджменту. Цілі й задачі, стратегія і тактика фінансового менеджменту. Поєднання стратегії і тактики фінансового менеджменту. Координування діяльності персоналу з урахуванням потреб фінансового менеджменту. Методи й прийоми фінансового менеджменту. Функції і принципи фінансового менеджменту.	1,0	0,25
2.	Основні системи забезпечення фінансового менеджменту Система інформаційного забезпечення. Місце фінансового менеджменту в організаційній структурі підприємства. Фінансова та управлінська звітність як основне джерело інформації. Принципи підготовки фінансової звітності. Системи і методи фінансового	1,0	0,25

	аналізу, фінансового планування і фінансового внутрішнього контролю. Сучасні проблеми розвитку і управління підприємством		
3.	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках Необхідність і значення визначення вартості грошей у часі. Фактори, що впливають на зміну вартості грошей у часі. Вплив інфляції на зміну вартості грошей. Нарахування простих і складних відсотків. Майбутня вартість грошей та її зміст. Розрахунок майбутньої вартості грошей з урахуванням ануїтетів. Використання процентного фактора у розрахунках майбутньої вартості грошей. Теперішня вартість грошей та її зміст. Визначення суми дисконту. Використання процентного фактора у розрахунках теперішньої вартості грошей.	1,0	0,5
4.	Вартість і структура капіталу Класифікація капіталу. Власний капітал та його формування. Позичковий капітал. Довгострокові фінансові зобов'язання. Залучений капітал. Вартість капіталу. Фінансовий ліверидж. Ефект фінансового важеля. Структура капіталу. Фактори, що впливають на структуру капіталу. Управління структурою капіталу. Вплив структури капіталу на вартість підприємства.	1,0	0,25
5.	Дивідендна політика та політика розвитку підприємства Сутність і завдання управління розподілом прибутку. Фактори, що впливають на розподіл загального прибутку. Політика розвитку підприємства за рахунок використання прибутку. Значення дивідендної політики. Сутність та види дивідендної політики. Дивіденди. Коефіцієнт виплат. Форми виплати дивідендів. Вплив різних форм виплати дивідендів на баланс. Організаційні питання сплати дивідендів та їх значення.	1,0	0,5
6.	Інвестиційна стратегія підприємства Сутність інвестицій. Форми інвестиційної діяльності підприємства. Управління реальними інвестиціями – капіталовкладеннями. Відтворювальна і технологічна структура капітальних вкладень. Критерії відбору і методи оцінки інвестиційних проєктів. Управління джерелами фінансування капітальних вкладень. Фінансова інвестиційна діяльність підприємства. Інвестиційний портфель. Диверсифікація інвестиційного портфеля.	1,0	0,25

Змістовий модуль 2: Оперативно-тактичний фінансовий менеджмент

№ теми	Зміст теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1.	Управління активами Принципи формування активами підприємства та оптимізації їх складу. Методи оцінки сукупної вартості активів як цілісного майнового комплексу. Політика управління необоротними активами підприємства. Управління оновленням та фінансуванням необоротних активів. Управління оборотним капіталом. Політика управління оборотними активами підприємства. Побудова ефективних систем контролю за рухом запасів на підприємства. Управління дебіторською заборгованістю. Формування принципів кредитної політики по відношенню до покупців продукції.	1,0	0,25
2.	Управління капіталом Управління джерелами формування оборотного капіталу. Політика підприємства відносно формування власного оборотного капіталу.	1,0	0,25

	Фінансовий кредит як основне джерело формування позичкових коштів. Політика залучення фінансових кредитів. Використання залучених коштів. Управління формуванням позичкового капіталу. Управління кредиторською заборгованістю.		
3.	Управління інвестиційною діяльністю Розробка варіантів інвестиційних проєктів. Методи оцінки інвестиційних проєктів. Технологія використання описаних методів. Аналіз альтернативних проєктів. Порівняльний аналіз проєктів різної тривалості. Чиста остаточна вартість проєкту, його чиста рентабельність, внутрішня норма рентабельності. Аналіз інвестиційних проєктів в умовах інфляції і ризику. Оптимізація розподілу інвестицій за декількома проєктами. Вибір інвестиційного проєкту.	1,0	0,5
4.	Управління грошовими потоками Економічна сутність грошових потоків підприємства та класифікація його видів. Принципи управління грошовими потоками на підприємстві. Методи оптимізації грошових потоків підприємства. Планування грошових потоків. Розробка плану надходження та використання грошових потоків. Розробка календаря платежів.	1,0	0,5
5.	Управління фінансовими ризиками Фінансовий ризик як об'єкт управління. Економічна сутність і класифікація фінансових ризиків підприємства. Принципи управління фінансовими ризиками. Політика управління фінансовими ризиками. Внутрішні механізми нейтралізації фінансових ризиків. Форми і види страхування фінансових ризиків.	1,0	0,25
6.	Банкрутство й управління фінансовою санацією підприємства Поняття і фінансова оцінка банкрутства. Фінансові наслідки банкрутства підприємства. Система попереднього реагування на загрозу банкрутства і комплекс попереджувальних заходів. Сутність і задачі управління фінансовою санацією підприємства. Вибір ефективних форм фінансової санації. Управління залученням зовнішніх фінансових джерел. Зовнішні та внутрішні комунікативні проблеми. Комунікативна компетентність та її складові.	1,0	0,25

Змістовий модуль 3: Загальнотеоретичні основи податкового менеджменту

№ теми	Зміст теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1.	Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту Податковий менеджмент як галузь наукових знань. Структура податкового менеджменту. Податкове регулювання в системі державного податкового менеджменту. Організація податкового менеджменту підприємства. Основи податкової оптимізації.	1,0	1
2.	Система та компетенція контролюючих органів Органи управління у сфері оподаткування. Структура органів Державної фіскальної служби. Права контролюючих органів. Функції контролюючих органів. Обов'язки та відповідальність посадових осіб контролюючих органів. Розвиток та стратегічні напрями діяльності Державної фіскальної служби України.	1,0	1
	Разом з дисципліни	14	6

2.2. Перелік практичних робіт

№ з/п	Назва практичної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Теоретичні основи фінансового менеджменту. Основні системи забезпечення фінансового менеджменту.	2	0,25
2	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках.	2	0,75
3	Вартість і структура капіталу. Дивідендна політика та політика розвитку підприємства.	2	0,5
4	Інвестиційна стратегія підприємства.	2	0,5
5	Управління активами. Управління капіталом.	2	0,75
6	Управління інвестиційною діяльністю. Управління грошовими потоками.	2	0,75
7	Управління фінансовими ризиками. Банкрутство й управління фінансовою санацією підприємства.	2	0,5
8	Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту. Система та компетенція контролюючих органів.	2	2
	Всього	16	6

2.3. Перелік завдань до самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		форма навчання	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
1	Опрацювання лекційного матеріалу за темами:	10	16
	Тема 1. Теоретичні основи фінансового менеджменту	0,5	0,5
	Тема 2. Основні системи забезпечення фінансового менеджменту	0,5	0,5
	Тема 3. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	0,5	2
	Тема 4. Вартість і структура капіталу	0,5	1
	Тема 5. Дивідендна політика та політика розвитку підприємства	0,5	2
	Тема 6. Інвестиційна стратегія підприємства	0,5	1
	Тема 7. Управління активами	0,5	1
	Тема 8. Управління капіталом	0,5	1
	Тема 9. Управління інвестиційною діяльністю	1	2
	Тема 10. Управління грошовими потоками	1	1
	Тема 11. Управління фінансовими ризиками	1	1
	Тема 12. Банкрутство й управління фінансовою санацією підприємства	1	1
	Тема 13. Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту	1	1
	Тема 14. Система та компетенція контролюючих органів	1	1
2	Підготовка до практичних занять	20	26

	Тема 1. Теоретичні основи фінансового менеджменту	1	1
	Тема 2. Основні системи забезпечення фінансового менеджменту	1	1
	Тема 3. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	1	2
	Тема 4. Вартість і структура капіталу	1	2
	Тема 5. Дивідендна політика та політика розвитку підприємства	1	2
	Тема 6. Інвестиційна стратегія підприємства	1	2
	Тема 7. Управління активами	1	2
	Тема 8. Управління капіталом	1	2
	Тема 9. Управління інвестиційною діяльністю	2	2
	Тема 10. Управління грошовими потоками	2	2
	Тема 11. Управління фінансовими ризиками	2	2
	Тема 12. Банкрутство й управління фінансовою санацією підприємства	2	2
	Тема 13. Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту	2	2
	Тема 14. Система та компетенція контролюючих органів	2	2
3	Опрацювання окремих розділів програми, які не виносяться на лекції	10	16
	Тема 6. Інвестиційна стратегія підприємства	2	4
	Тема 9. Управління інвестиційною діяльністю	2	4
	Тема 11. Управління фінансовими ризиками	3	4
	Тема 12. Банкрутство й управління фінансовою санацією підприємства	3	4
4	Виконання індивідуальних навчально-дослідних завдань	20	20
Разом з дисципліни		60	78

3. Критерії оцінювання результатів навчання

Види контролю: поточний, підсумковий – екзамен

Нарахування балів за виконання змістового модуля

Вид роботи, що підлягає контролю	Оцінні бали		Форма навчання					
			денна			заочна		
	<i>min</i>	<i>max</i>	К-ть робіт	Сумарні бали		К-ть робіт	Сумарні бали	
				<i>min</i>	<i>max</i>		<i>min</i>	<i>max</i>
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Змістовий модуль 1. Загальнотеоретичні основи фінансового менеджменту								
Робота на лекціях	3	5	3	9	15	1	3	5

Виконання практичних робіт	3	5	4	12	20	1	3	5
Опрацювання тем, не винесених на лекції	6	10	2	6	10	2	12	20
Підготовка до практичних занять	3/6	5/10	4	12	20	1	6	10
Виконання індивідуальних завдань	9/18	15/30	1	9	15	1	18	30
Проміжна сума	-	-	-	48	80	-	42	70
Поточний контроль (тестовий)	12	20	1	12	20	1	18	30
Оцінка за змістовий модуль 1	-	-	-	60	100	-	60	100
Змістовий модуль 2. Оперативно-тактичний фінансовий менеджмент								
Робота на лекціях	3	5	3	9	15	1	3	5
Виконання практичних робіт	3	5	3	9	15	1	3	5
Опрацювання тем, не винесених на лекції	6	10	2	6	10	2	12	20
Підготовка до практичних занять	3/6	5/10	3	9	15	1	6	10
Виконання індивідуальних завдань	15/18	25/30	1	15	25	1	18	30
Проміжна сума	-	-	-	48	80	-	42	70
Поточний контроль (тестовий)	12	20	1	12	20	1	18	30
Оцінка за змістовий модуль 2	-	-	-	60	100	-	60	100
Змістовий модуль 3. Загальнотеоретичні основи податкового менеджменту								
Робота на лекціях	3	5	1	3	5	1	3	5
Виконання практичних робіт	3	5	1	3	5	1	3	5
Опрацювання тем, не винесених на лекції	6	10	2	6	10	2	12	20
Підготовка до практичних занять	3/6	5/10	1	3	5	1	6	10
Виконання індивідуальних завдань	33/18	55/30	1	33	55	1	18	30
Проміжна сума	-	-	-	48	80	-	42	70
Поточний контроль (тестовий)	12	20	1	12	20	1	18	30
Оцінка за змістовий модуль 3	-	-	-	60	100	-	60	100

4. Інформаційні ресурси

Базові (основні):

1. Бечко П. К. Податковий менеджмент: навч. посіб. / П. К. Бечко, Н. В. Лиса ; Уман. держ. аграр. ун-т. — Київ : ЦУЛ, 2009. — 288 с.
2. Гавриш О. В. Фінансовий менеджмент: практикум / О. М. Гавриш, І. В. Колупаєва, В. А. Дубровіна ; Харків. торг.-екон. ін-т Київ. нац. торг.-екон. ун-ту. — Харків : Світ Кн., 2015. — 204 с.
3. Євтушевська О. О. Конспект лекцій з курсу "Фінансовий менеджмент" [Електронний ресурс]: для студентів ступеню "Магістр" спец. 071 "Облік і оподаткування", 073 "Менеджмент" ден. та заоч. форми навчання / О. О. Євтушевська ; відп. за вип. В. В. Немченко ; Каф. обліку та аудиту. — Одеса : ОНАХТ, 2017. — Електрон. текст. дан.: 61 с.
4. Крамаренко Г. О. Фінансовий менеджмент: підручник / Г. О. Крамаренко, О. Є. Чорна ; Дніпропетр. ун-т. економіки та права. — 2-ге вид. — Київ : ЦУЛ, 2009. — 520 с.
5. Податковий менеджмент: підручник / уклад.: Б.П. Ярема, В.П. Маринець, Н.В. Савчук [та ін.]; Львів. держ. фін. акад. — Львів : Магнолія-2006, 2016. — 352 с.
6. Рева Т. М. Податковий менеджмент: навч. посіб. / Т. М. Рева. — Вид.2-ге, перероб. та допов. — Київ : Центр навч. літ., 2005. — 304 с.

Додаткові:

7. Кодекс України з процедур банкрутства за станом на 01.02.2020 / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19>(дата звернення 10.04.2021 р.)
8. Положення (стандарти) бухгалтерського обліку. URL: <https://buhgalter911.com/normativnaya-baza/instr-plan-rah/standart-buhgalterskogo/> (дата звернення: 15.04.2021 р.)
9. Методичні рекомендації щодо заповнення форм фінансової звітності, затв. Наказом Міністерства фінансів України № 433 від 28 березня 2013 р. за станом на 30.12.2013 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0433201-13/conv>(дата звернення: 15.04.2021 р.)
10. Бланк И. А. Финансовый менеджмент: учеб. курс / И. А. Бланк. — Киев : Ника-Центр; Эльга, 2002. — 528 с.
11. Плотніков О. В. Фінансовий менеджмент у транснаціональних корпораціях: навч. посіб. / О. В. Плотніков. — Київ : Кондор, 2004. — 252 с.
12. Ремньова Л.М. Фінансовий менеджмент як фактор економічного зростання / Л. М. Ремньова // Фінанси України. — 2002.-N11.-С.32-40.
13. Череп А.В. Фінансовий менеджмент як необхідна передумова ефективного управління підприємством / А. В. Череп // Економіка. Фінанси. Право. — 2005.-N3.-С.13-16.
14. Финансовый менеджмент: теория и практика: учебник / под ред. Е.С. Стояновой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Перспектива, 1999. — 656 с.